

3. Giá trị cốt lõi

- Có lòng nhân ái với trẻ, với mọi người xung quanh.
- Hợp tác, sáng tạo, khát vọng thành công.
- Đoàn kết, khoan dung, cảm thông, chia sẻ.
- Trung thực, tôn trọng mình và mọi người.
- Trách nhiệm với bản thân, gia đình và xã hội.

4. Xác định vấn đề ưu tiên

- Xây dựng trường Mầm non Hoa Thành có chất lượng bán trú tốt nhất, tạo được niềm tin vững chắc cho phụ huynh.

- Xây dựng cơ sở vật chất: Quy hoạch khu vận động và khu trải nghiệm, tu sửa vườn cổ tích, làm mới phòng đa năng, trang bị thiết bị phòng vi tính, thay mới (hàng năm) phản nằm và bàn ghế trẻ, lắp điều hòa nhiệt độ và camera cho các nhóm lớp, bổ sung đồ dùng, đồ chơi cho các nhóm lớp...

- Đề xuất tuyển dụng đủ số lượng, đủ cơ cấu giáo viên, đảm bảo chất lượng. Nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ quản lý và giáo viên, tăng cường bồi dưỡng và xây dựng đội ngũ cán bộ giáo viên có đủ khả năng thực hiện đổi mới phương pháp chăm sóc giáo dục trẻ, ứng dụng mạnh mẽ công nghệ thông tin trong quản lý và chăm sóc; đánh giá trẻ theo hướng phát huy tính tích cực, chủ động sáng tạo của mỗi trẻ.

- Chú trọng xây dựng thương hiệu của từng giáo viên, của nhà trường; tạo môi trường cạnh tranh lành mạnh về chất lượng giáo dục để phát triển nhà trường.

IV. MỤC TIÊU CHIẾN LƯỢC

3.1. Mục tiêu chung:

- Nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, giáo viên, nhân viên đáp ứng yêu cầu phát triển giáo dục.

- Huy động nguồn lực để phát triển nhà trường

- Xây dựng nhà trường có uy tín về chất lượng giáo dục, là mô hình giáo dục hiện đại, tiên tiến phù hợp với xu thế phát triển

Nâng cao uy tín, “Thương hiệu” nhà trường; nâng cao chất lượng CSGD trẻ phấn đấu đạt kiểm định chất lượng mức độ 3 và trường chuẩn Quốc gia mức độ 2 theo Thông tư 19/2018/TT Bộ GD&ĐT năm học 2020- 2021

3.2 Mục tiêu cụ thể:

3.2.1. Về đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên

STT	Nội dung	Năm học				
		2020-	2021-	2022-	2023-	2024-

		2021	2022	2023	2024	2025
1	CBQL	2	2			
2	Giáo viên	18	18	18	20	20
3	Nhân viên	1	1	2	2	2
4	Trình độ GV đạt chuẩn %	100	100	100	100	100
5	Trình độ GV đạt trên chuẩn	86	100	100	100	100
6	GV dạy giỏi cấp tỉnh		1			1
7	GV dạy giỏi cấp huyện	3		3		3
8	GV dạy giỏi cấp trường	16	16	16	18	18
9	Sáng kiến cấp tỉnh	1		1		1
10	Sáng kiến cấp huyện	8	8	8	9	9
11	Sáng kiến cấp trường	16	16	16	18	18
12	Đạt CSTĐ Tỉnh	1		1		
13	Đạt CSTĐ cơ sở	3	3	3	4	4
14	Đạt LĐT	19	19	19	21	21

3.2.2. Phát triển quy mô trường, lớp

Năm học	Tổng số lớp	Tổng số học sinh	Khối nhà trẻ	Khối MGB	Khối MGN	Khối MGL
✓ 2020-2021	10	293	2	3	2	3
2021-2022	10	278	2	3	3	2
2022-2023	10	285	2	3	2	3
2023-2024	10	290	2	3	3	2
2024-2025	10	291	2	2	3	3

Kế hoạch huy động: Nhà trường kết hợp với các ban ngành đoàn thể, chính quyền địa phương, Ban đại diện CMHS, cán bộ, giáo viên, nhân viên phụ trách công tác phổ cập nắm số lượng trẻ trên địa bàn huy động các em ra lớp MG 5 - 6 tuổi đạt 100%.

3.2.3. Chất lượng chăm sóc, nuôi dưỡng và giáo dục:

✓	TS	Chăm sóc - Giáo dục	Huy động trẻ tuổi
---	----	---------------------	-------------------

Năm học	học sinh	Tỷ lệ BN	Theo dõi Sức khỏe	Tỷ lệ (%)	Tỷ lệ trẻ PTBT	NT	MG	5 tuổi
2020-2021	293	100%	293	100	96 %	30 %	100%	100%
2021-2022	278	100%	278	100	96 %	30 %	100%	100%
2022-2023	285	100%	285	100	96 %	30 %	100%	100%
2023-2024	290	100%	290	100	96 %	30 %	100%	100%
2024-2025	291	100%	291	100	96 %	30 %	100%	100%

3.2.4. Cơ sở vật chất, trang thiết bị dạy học

- Xây dựng môi trường sư phạm đảm bảo các tiêu chí “Xanh - An toàn - Thân thiện”.

- Tất cả các phòng học, phòng làm việc được trang bị đầy đủ đồ dùng đồ chơi, thiết bị phục vụ dạy học và quản lý đạt chuẩn theo quy định.

- Tiếp tục tham mưu xây dựng cơ sở vật chất trường học và các phòng chức năng, bổ sung mua sắm trang thiết bị với nguồn đầu tư của dự án, và nguồn đầu tư của UBND xã Hoa Thành

- Phân đầu tham mưu xây dựng trường Mầm non Trường mầm non đạt đạt kiểm định chất lượng mức độ 3 và trường chuẩn Quốc gia mức độ 2 theo Thông tư 19/2018/TT Bộ GD&ĐT năm học 2020- 2021

V. NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP

2.1. Phát triển quy mô, số lượng

a. Nhiệm vụ:

Mạng lưới trường lớp

Năm học	Tổng số lớp	Tổng số học sinh	Khối Nhà trẻ	Khối 3T	Khối 4T	Khối 5T
2020-2021	10	293	45	63	95	90
2021-2022	10	278	45	65	78	90
2022-2023	10	285	45	79	70	91
2023-2024	10	290	45	69	86	90
2024-2025	10	291	45	81	73	92

b. Giải pháp:

Nhà trường kết hợp với các ban ngành đoàn thể, hội khuyến học, hội vì sự tiến bộ phụ nữ, ban đại diện CMHS, UBND Xã, giáo viên phụ trách công tác phổ cập nắm số lượng trẻ trên địa bàn huy động trẻ ra lớp theo kế hoạch chỉ tiêu được phê duyệt hàng năm của UBND Tỉnh Nghệ An

2.2. Nâng cao chất lượng chăm sóc, giáo dục trẻ

a. Nhiệm vụ:

- 100% trẻ được ăn bán trú tại trường
- 100% trẻ đến trường được khám sức khỏe định kỳ, được theo dõi sức khỏe bằng biểu đồ tăng trưởng, giảm tỷ lệ trẻ suy dinh dưỡng thể nhẹ cân 4,5% và tỷ lệ suy dinh thể thấp còi dưới 5%, tỷ lệ thừa cân béo phì dưới 1%;
- 100 % trẻ được đảm bảo an toàn về thể chất, tinh thần; không xảy ra tai nạn thương tích; đuổi nước trẻ em, đảm bảo về môi trường giáo dục an toàn, lành mạnh, thân thiện, không có hành vi bạo lực học đường đối với trẻ;
- 100% nhóm lớp thực hiện Chương trình Giáo dục mầm non, đạt mục tiêu từng độ tuổi về các lĩnh vực từ 85 % trở lên; riêng trẻ 5 tuổi hoàn thành Chương trình Giáo dục mầm non 100 %
- Tỷ lệ: bé khỏe: 95 %; Bé ngoan: 98 %; Bé chuyên cần: 93-98 %
- Thực hiện hiệu quả chuyên đề “Xây dựng trường mầm non lấy trẻ làm trung tâm giai đoạn 2020 -2025”, kế hoạch triển khai mô hình “Phối hợp giữa gia đình, nhà trường và cộng đồng trong chăm sóc, giáo dục trẻ; Hướng dẫn tổ chức các hoạt động hỗ trợ trẻ 5 tuổi trong giai đoạn chuyển tiếp từ mầm non lên tiểu học. Chuyên đề phòng chống bạo lực học đường.

b. Giải pháp:

- Thực hiện tốt Chương trình Giáo dục mầm non theo phương pháp đổi mới, tổ chức các hoạt động giáo dục linh hoạt, sáng tạo theo hướng tích hợp của từng chủ đề, phù hợp với lứa tuổi; nâng cao chất lượng chăm sóc, giáo dục trẻ theo quan điểm giáo dục lấy trẻ làm trung tâm; xây dựng môi trường giáo dục trong và ngoài lớp đa dạng, phong phú và hấp dẫn trẻ để thu hút sự hứng thú, kích thích tính tích cực hoạt động, khám phá của trẻ, tận dụng mọi cơ hội cho trẻ thực hành trải nghiệm ở mọi nơi mọi lúc.
- Thực hiện tốt công tác chăm sóc, bảo vệ sức khỏe, đảm bảo an toàn tuyệt đối cho trẻ cả về thể chất và tinh thần; tăng cường phòng chống tai nạn, thương tích trong nhà trường; thực hiện tốt công tác vệ sinh an toàn thực phẩm, vệ sinh môi trường, vệ sinh phòng dịch kịp thời cho trẻ; nâng cao chất lượng bữa ăn cho trẻ, đảm bảo nhu cầu dinh dưỡng cân đối và hợp lý; tổ chức thực hiện đúng chế độ ăn, ngủ của trẻ theo yêu cầu từng độ tuổi; thực hiện khám sức khỏe định kỳ, cân, đo, theo dõi sức khỏe trẻ bằng biểu đồ phát triển đầy đủ.