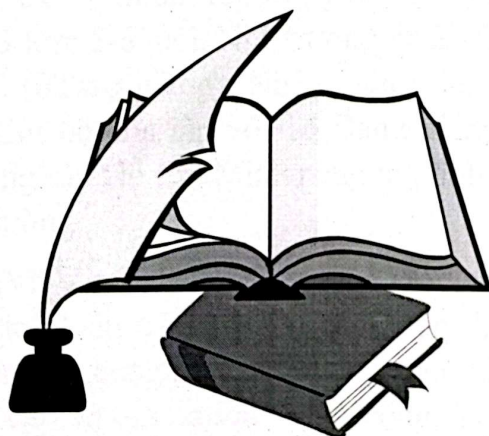


**PHÒNG GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO YÊN THÀNH
TRƯỜNG MẦM NON HOA THÀNH**



**KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC XÂY DỰNG,
PHÁT TRIỂN TRƯỜNG MẦM NON
GIAI ĐOẠN 2020-2025**



Hoa Thành, tháng 9/2020

Số: 01/KHCL-MNHT

Hoa Thành, ngày 11 tháng 9 năm 2020

KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC
PHÁT TRIỂN TRƯỜNG MẦM NON HOA THÀNH
GIAI ĐOẠN 2020 -2025

I. PHÂN TÍCH BỐI CẢNH

Trường mầm non Hoa Thành đóng tại xóm Hoa Thám, xã Hoa Thành, Huyện Yên Thành, Tỉnh Nghệ An. Trường có tổng diện tích là 3902.6 m², trong đó diện tích xây dựng phòng học là 1010.5 m², diện tích sân vườn là 2414.1 m². Khoảng cách từ trường tới các xóm trong toàn xã từ 50m đến 1.200 m thuận tiện cho việc đưa đón trẻ đến trường. Trường xây dựng kiên cố gồm 2 dãy phòng, kết cấu 2 tầng có tổng cộng 10 phòng học; có các phòng chức năng, hệ thống trang thiết bị đáp ứng cho mọi hoạt động và công tác CSGD trẻ theo tiêu chuẩn BGD&ĐT quy định. Có 10 nhóm lớp trong đó: 2 nhóm trẻ 24-36 tháng, 2 lớp 3-4 tuổi, 3 lớp 4-5 tuổi, 3 lớp: 5-6 tuổi. Nhà trường có 28 CB, GV, NV (BGH: 02 người; Giáo viên: 18 người (02 trợ giảng); Nhân viên y tế: 01 người, người nấu ăn: 07 người). Trường có Chi bộ độc lập với 14 Đảng viên; tổ chức Công đoàn và Chi đoàn Thanh niên Cộng sản Hồ Chí Minh năng nổ, linh hoạt, phối hợp tốt trong mọi hoạt động của nhà trường.

Đội ngũ CBGVNV của nhà trường luôn tâm huyết, yêu nghề mến trẻ, năng động, sáng tạo, có tinh thần trách nhiệm cao hoàn thành xuất sắc mọi nhiệm vụ được giao về chuyên môn cũng như các phong trào thi đua văn hóa, văn nghệ, thể dục thể thao do các cấp và địa phương phát động. Trường đã đạt đơn vị văn hóa năm 2020, và nhiều giấy khen của UBND Huyện khen. Hàng năm, cán bộ, giáo viên, nhân viên nhà trường luôn đạt các danh hiệu CSTĐ cấp cơ sở, LĐTT, tập thể Nhà trường đạt “Tập thể lao động tiên tiến”, “Tập thể lao động xuất sắc” nhiều năm liền.

Trường luôn tạo được niềm tin đối với các cấp lãnh đạo, chính quyền địa phương và các bậc cha mẹ học sinh. Công tác tuyển sinh hàng năm luôn đạt chỉ tiêu được giao, là địa chỉ tin cậy đối với các bậc phụ huynh lựa chọn gửi con trong độ tuổi mầm non vào trường.

Kế hoạch chiến lược phát triển nhà trường đoạn 2020-2025, nhằm xác định rõ định hướng, mục tiêu chiến lược và các giải pháp chủ yếu trong quá trình vận động và phát triển, là cơ sở quan trọng cho các quyết sách của Hiệu trưởng và hoạt động của Ban giám hiệu cũng như toàn thể cán bộ, giáo viên, nhân viên và học sinh nhà trường. Hướng tới xây dựng nhà trường ngày càng thân thiện, học sinh

ngày càng tích cực, chất lượng CS - ND - GD trẻ ngày càng cao; Nâng cao uy tín, “Thương hiệu” của nhà trường trong các bậc phụ huynh và cộng đồng.

a. Thuận lợi:

Trường mầm non luôn luôn nhận được sự quan tâm của cấp ủy Đảng, chính quyền địa phương, chăm lo công tác giáo dục; Hàng năm, luôn có kế hoạch đầu tư, sửa chữa, xây dựng CSVC chất nhà trường tương đối khang trang.

b. Khó khăn:

- 2 đồng chí cán bộ quản lý mới nhận nhiệm vụ nên còn gặp khó khăn trong công tác chỉ đạo, quản lý các hoạt động của nhà trường.

- Lương của nhân viên hợp đồng trường còn thấp chưa đảm bảo đời sống cho nhân viên yên tâm công tác.

- Nhận thức, năng lực chuyên môn của một số ít giáo viên nhiều tuổi hạn chế làm ảnh hưởng đến chất lượng chăm sóc nuôi dưỡng và giáo dục trẻ theo Chương trình Giáo dục mầm non hiện nay.

Số lượng 2 giáo viên/nhóm trẻ bán trú chưa đảm bảo công tác chăm sóc giáo dục trẻ. Đặc biệt giai đoạn từ đầu năm đến nửa năm học.

Một số ít giáo viên tự thỏa mãn với công việc, ít có chí hướng phấn đấu vươn lên.

Ảnh hưởng của dịch Covid 19 gây khó khăn trong công tác chuyên môn và các hoạt động của nhà trường: Thời gian nghỉ dịch, thời gian tổ chức các hoạt động trong hè...

*** Cơ hội:**

- Được sự quan tâm của các cấp lãnh đạo, Chính quyền địa phương, sự đồng thuận của tập thể cán bộ giáo viên nhân viên. Nhà trường luôn được sự tin nhiệm của cấp trên và phụ huynh học sinh. Hiện nay tình hình kinh tế - xã hội của Hoa Thành đã có những bước phát triển ổn định, đời sống người dân đã có những cải thiện đáng kể, nhu cầu học tập của con em ngày càng cao.

Công tác xã hội hoá giáo dục đã có nhiều chuyển biến tích cực, huy động nhiều nguồn lực cùng chăm lo giáo dục mầm non. Gia đình - Xã hội và cộng đồng đã nêu cao trách nhiệm trong công tác phối hợp nuôi dưỡng, chăm sóc, giáo dục con em mình.

- Đội ngũ cán bộ giáo viên được đào tạo cơ bản có năng lực chuyên môn và kỹ năng sư phạm khá tốt, 90% giáo viên thành thạo trong việc soạn giảng giáo án điện tử và ứng dụng công nghệ thông tin, nhiệt tình và có trách nhiệm cao với công việc, 100% đạt trình độ trên chuẩn.

- Địa phương là đơn vị được công nhận xã nông thôn mới năm 2016, trình độ dân trí cao, là xã có truyền thống hiếu học, kinh tế của phụ huynh dần ổn định,

vì vậy phụ huynh có nhận thức đúng đắn về vai trò của giáo dục đối với sự phát triển nhân cách của con em họ.

- Đội ngũ cán bộ, giáo viên nhiệt tình, yêu nghề, được đào tạo cơ bản, có năng lực chuyên môn và kỹ năng sư phạm khá tốt.

- Khuôn viên nhà trường tương đối rộng, được bố trí hợp lý các phòng học, phòng chức năng, đồ dùng, đồ chơi thiết bị ngoài trời...

*** Thách thức**

Giáo dục mầm non là bậc học đầu tiên trong hệ thống giáo dục quốc dân, sự đổi mới của chương trình giáo dục các cấp học, đặc biệt là bậc tiểu học đòi hỏi giáo dục mầm non cần tạo ra sự tiếp nối có hiệu quả, chuẩn bị tốt cho trẻ vào lớp 1 phổ thông và việc học tập lâu dài.

Xã hội ngày càng phát triển vì thế đòi hỏi chất lượng chăm sóc, giáo dục trẻ phải được nâng cao. Chất lượng đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên phải đáp ứng được yêu cầu đổi mới giáo dục. Việc ứng dụng công nghệ thông tin trong giảng dạy, khả năng tư duy, sáng tạo của cán bộ, giáo viên, nhân viên đòi hỏi ngày càng cao.

Đời sống thu nhập của phần lớn cán bộ, công chức, nhân dân lao động trên địa bàn Hoa Thành còn thấp, trên địa bàn có ít doanh nghiệp nên việc vận động xã hội hóa, huy động các nguồn lực để xây dựng nhà trường còn gặp khó khăn.

Trên địa bàn Hoa Thành có 01 nhóm trẻ tư thục nên việc huy động trẻ nhà trẻ vào trường sẽ gặp khó khăn.

1. Những chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước, địa phương tác động trực tiếp đến nhà trường

Chính sách hỗ trợ ăn trưa cho trẻ em mẫu giáo theo Nghị định số 105/2020/NĐ-CP, ngày 08/9/2020 quy định chính sách phát triển giáo dục mầm non.

Chính quyền địa phương đã quan tâm đầu tư xây dựng mạng lưới trường lớp, cơ sở vật chất được đầu tư phát triển và từng bước được chuẩn hóa, về cơ bản đáp ứng được nhu cầu chăm sóc, giáo dục trẻ.

2. Tình hình phát triển KT-XH của xã Hoa Thành

Hoa Thành là một xã ở gần trung tâm văn hoá huyện Yên Thành. Có diện tích 371 ha, có 1396 hộ gia đình và hơn 5000 nhân khẩu. Phía đông giáp xã Hợp thành, phía Nam giáp xã Nhân Thành, phía tây giáp Thị trấn Yên Thành, phía Bắc giáp xã Văn Thành. Địa hình xã chiều dài và chiều rộng đều cân đối, nằm ở gần trung tâm nên giao thông vận tải, giao lưu kinh tế và giao lưu văn hoá thuận lợi, công tác phổ cập đạt kết quả cao. Cơ sở vật chất các trường học thường xuyên được xây dựng bổ sung tạo điều kiện thuận lợi cho giáo dục xã nhà phát triển.